

Agilité, Gestion de Projet et Leadership

Nos formations certifiantes pour les métiers du numérique

Édition 2025

Enrichissons ensemble votre savoir pour un avenir solide.



Pourquoi nous choisir ?

Contactez-nous directement

 Tél. : 06 50 02 63 79

 Email : contact@improveDATA.fr

Des formations reconnues et certifiantes

Toutes nos formations peuvent être certifiées par des organismes internationaux de référence, tels que **Scrum.org**, garantissant la reconnaissance officielle de vos compétences auprès des employeurs et sur le marché.

Des bénéfices concrets pour vous et votre organisation

Pour les professionnels :

- Apporter la preuve de vos compétences grâce à une certification reconnue
- Booster votre carrière ou réussir une reconversion
- Acquérir des compétences immédiatement applicables

Pour les organisations :

- S'assurer de compétences homogènes et maîtrisées pour un même métier
- Harmoniser les pratiques dans les équipes
- Améliorer la performance collective et la création de valeur
- Motiver, reconnaître et fidéliser les talents

Nos atouts

- Formateurs experts, certifiés et actifs sur le terrain
- Méthodes pédagogiques interactives et pratiques
- Un accompagnement personnalisé avant, pendant et après la formation
- Des contenus à jour, alignés avec les évolutions du marché et des métiers

Parcours de formation

Nos formations sont organisées en cinq grandes étapes, pour vous accompagner de la découverte jusqu'au pilotage stratégique.

1 – Par où commencer ?

Découverte & bases indispensables

Idéal pour débiter et acquérir les fondamentaux, que vous visiez l'agilité ou la gestion de projet classique.

2 – Se certifier sur les rôles agiles

Nos formations phares

Devenez praticien agile certifié et maîtrisez les Frameworks les plus demandés sur le marché.

3 – Approfondissement & expertise avancée

Pour praticiens aguerris

Développez vos compétences et résolvez des problèmes complexes dans des environnements exigeants.

4 – Management & leadership

Renforcez vos soft skills

Accompagnez, motivez et menez vos équipes vers la performance durable.

5 – Stratégie & gouvernance agile

Pour les décideurs

Pilotez votre organisation par la valeur et déployez l'agilité à grande échelle.

Notre offre de formations

1 Par où commencer ? (Découverte & bases indispensables)

💡 *Idéal pour débiter et acquérir les fondamentaux.*

- 🎓 Comprendre la démarche Agile (Introduction)6
- 🎓 Les bases indispensables de la gestion de projet7

2 Se certifier sur les rôles agiles (Nos formations phares)

💡 *Devenez praticien agile certifié et maîtrisez les Frameworks les plus demandés.*

- 🎓 ★ Scrum Master niv. 1 + Certification9
- 🎓 ★ Product Owner niv. 1 + Certification10
- 🎓 ★ Scrum avec Kanban + Certification11
- 🎓 Gestion de Projet Hybride – Prédictive & Agile12

3 Approfondissement & expertise avancée

💡 *Pour les praticiens aguerris qui veulent résoudre des problèmes complexes.*

- 🎓 ★ Scrum Master niv. 2 + Certification14
- 🎓 ★ Product Owner niv. 2 + Certification15
- 🎓 ★ Professional Agile Leadership (PAL I) – Manager Agile16

4 Management & leadership

💡 *Renforcez vos soft skills pour accompagner, motiver et mener vos équipes.*

- 🎓 Les Fondamentaux du Management18
- 🎓 Manager une Équipe – Approfondissement19

5 Stratégie & gouvernance agile (Pour les décideurs)

💡 *Pilotez votre organisation par la valeur et scalez l'agilité au niveau de l'entreprise.*

- 🎓 Agilité pour Dirigeants – Gouvernance et Stratégie Agile 21
- 🎓 ★ Evidence-Based Management (EBM) – Pilotage agile par la valeur. 22



🎓 ★ = certifiante

🎓 = non certifiante

Par où commencer ?

(Découverte & bases indispensables)

💡 *Idéal pour débiter et acquérir les fondamentaux.*

Comprendre la démarche Agile (Introduction) (Réf. Agile 1)

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :

- Comprendre la différence entre approches prédictives et adaptatives
- Adopter une culture Agile dans la gestion de projet
- Identifier et mettre en œuvre les principales méthodes Agile (Scrum, Kanban, Lean)
- Expérimenter des pratiques collaboratives et itératives

PROGRAMME

- Introduction à l'Agilité : pourquoi l'Agilité, différences entre les approches prédictives et adaptatives, histoire et évolution, manifeste Agile et principes fondamentaux, atelier de simulation d'un projet Agile
- La culture Agile : itérations et incréments, adoption de l'Agilité en entreprise, atelier immersif sur la gestion Agile
- Aperçu des principales méthodes Agile : Scrum (principes, rôles, artefacts et événements), Kanban (visualisation, limitation du WIP, gestion du flux), Lean (optimisation des processus, réduction du gaspillage), ateliers pratiques (Lego4Scrum, Kanban Pizza, etc.)
- Mener un projet en mode Agile : vision produit et valeur, construction et gestion du Product Backlog, rédaction de User Stories, estimation et planification Agile, atelier collaboratif sur un Backlog fictif
- Transformation Agile et conduite du changement : résistances au changement, stratégies d'adoption, Agile à l'échelle (SAFe, Nexus, LeSS), étude de cas sur une transition Agile

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 200 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Directeurs, chefs de projets, managers, responsables métiers, membres d'équipes impliqués dans un projet Agile, consultants et décideurs.

PRÉ-REQUIS

Aucune connaissance technique requise.
Expérience souhaitée en gestion de projet.

ÉVALUATION

- QCM, ateliers pratiques
- Taux de satisfaction des participants

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Gestion de Projet – Fondamentaux et Pratique (Réf. CDP01)

OBJECTIFS

- À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :
- Comprendre les étapes du cycle de vie d'un projet
 - Savoir cadrer un projet et formaliser les objectifs
 - Maîtriser les outils de planification (Gantt, chemin critique, matrice RACI)
 - Estimer les charges, les coûts et gérer les ressources
 - Suivre l'avancement du projet et contrôler les dérives
 - Créer des tableaux de bord et piloter par les indicateurs
 - Anticiper les risques et gérer les imprévus

PROGRAMME

- **Introduction à la gestion de projet : définition** d'un projet, rôles (MOA, MOE, sponsor, chef de projet), cycles de vie (V, cascade, jalons...)
- **Cadrage du projet** : objectifs SMART, analyse des parties prenantes, périmètre, livrables et étapes clés
- **Planification** : WBS, planning Gantt, chemin critique, affectation des ressources, outils (MS Project, Excel...)
- **Estimation et budgétisation** : charges, coûts, marges, aléas, coûts directs/indirects, CAPEX/OPEX, construction d'un budget
- **Suivi et pilotage** : valeur acquise (EV/EAC), indicateurs coûts/délais/qualité, tableaux de bord, courbes en S
- **Risques et imprévus** : identification et analyse des risques, plans d'actions, gestion des dérives
- **Communication et gouvernance** : plan de communication projet, réunions, reporting, comités, relation client et management des équipes

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 21 h – 3 jours**

 **Prix : 1 500 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Chefs de projets débutants ou en prise de poste, AMOA, coordinateurs de projet, toute personne souhaitant se professionnaliser en gestion de projet.

PRÉ-REQUIS

Aucun prérequis technique.
Connaissance de base de l'organisation d'une entreprise souhaitée.

ÉVALUATION

- Examen final
- Taux de satisfaction :
- Taux de progression et de recommandation

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Se certifier sur les rôles agiles

(Nos formations phares)

💡 Devenez praticien agile certifié et maîtrisez les Frameworks les plus demandés sur le marché.

Scrum Master 1 + certification (Réf. SM01)

OBJECTIFS

- À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :
- Découvrir et s'appropriier les bases de l'agilité et de Scrum
 - Devenir un Scrum Master efficace
 - Favoriser la collaboration et la communication
 - Cultiver l'amélioration continue
 - Piloter un projet agile
 - Créer un environnement propice à l'innovation
 - Se préparer à la certification PSM I

PROGRAMME

- **Introduction à l'agilité** : origine, philosophie, bénéfices, manifeste Agile et ses 12 principes, contextes d'application, comparaison cycle en V / frameworks agiles
- **Le Scrum Guide™** : processus empirique, piliers et valeurs, artefacts (incrément, Product Backlog, Sprint Backlog, DoD, DoR), événements Scrum, rôles (PO, SM, Dev Team)
- **Le rôle du Scrum Master** : qualités, compétences, responsabilités, facilitation, coaching, Servant Leader, levée des obstacles, management visuel (Kanban, Burn Down/Up Chart), outils (Jira, Trello, Miro...), rétrospectives
- **Gestion du Product Backlog et pilotage Scrum** : création et gestion, User Stories, priorisation, affinage, estimation (Story Points, Planning Poker), suivi de vélocité et capacité, valeur métier, indicateurs visuels
- **Mise à l'échelle et frameworks complémentaires** : Scrum de Scrum, Nexus, SAFe, Kanban, XP, coordination multi-équipes
- **Préparation à la certification PSM I** : révisions, quiz, examens blancs, corrections commentées, conseils pour l'examen officiel

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 200 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Futurs Scrum Masters, chefs de projet, chefs d'équipe, ou tout acteur d'un projet agile.

PRÉ-REQUIS

Connaissances minimales de l'entreprise et des méthodes de gestion de projets.
Notions sur les fondamentaux agiles ou les développements itératifs et incrémentaux.
Niveau correct d'anglais écrit requis pour l'examen.

ÉVALUATION

- Taux de réussite à l'examen PSM I de Scrum.org
- Taux de satisfaction des apprenants : 100 %

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Product Owner 1 + Certification (Réf. PO-01)

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :

- Comprendre et s'approprier le rôle du Product Owner
- Définir et piloter la vision produit
- Gérer efficacement un Product Backlog
- Prioriser en fonction de la valeur métier
- Travailler efficacement avec l'équipe Scrum et les parties prenantes
- Se préparer à la certification PSPO I

PROGRAMME

- **Introduction à l'agilité et à Scrum** : origines, bénéfices, cadre d'application, Scrum Guide (piliers, valeurs, rôles, artefacts, événements)
- **Le rôle du Product Owner** : responsabilités, compétences, interactions avec le Scrum Master, l'équipe de développement et les parties prenantes, outils et techniques de pilotage de la valeur
- **Gérer un Product Backlog efficacement** : vision produit, structuration (thèmes, épiques, user stories), priorisation (MoSCoW, WSJF, modèle de Kano), estimation (story points, planning poker)
- **Suivi et métriques de performance** : suivi de la valeur et de l'avancement, indicateurs (burn down, burn up, EVM)
- **Mise à l'échelle et frameworks avancés** : Scrum de Scrum, Nexus, SAFe, coordination multi-équipes
- **Préparation à la certification PSPO I** : quiz, examens blancs, conseils pratiques pour réussir l'examen

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 200 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Futurs Product Owners, responsables produits, chefs de produit, maîtres d'ouvrage, chefs de projets, managers, acteurs projet, toute personne intervenant dans un projet agile.

PRÉ-REQUIS

Connaissances de base en gestion de projet et méthodes agiles.

Lecture préalable du Scrum Guide recommandée.

Bon niveau d'anglais écrit pour la certification.

ÉVALUATION

- Taux de réussite à la certification PSPO I :
- Taux de satisfaction des participants :

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Scrum avec Kanban + Certification (Réf. ScrumBan01)

OBJECTIFS

- À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :
- Comprendre et appliquer Kanban dans un projet Scrum
 - Visualiser et optimiser le flux de travail
 - Limiter le travail en cours (WIP) pour accélérer la livraison
 - Améliorer la transparence et la collaboration dans Scrum
 - Utiliser les métriques Kanban pour piloter la performance
 - Se préparer à la certification Professional Scrum with Kanban (PSK I)

PROGRAMME

- **Introduction à l'Agilité et au cadre Scrum** : origines de l'Agilité, manifeste Agile, Scrum (valeurs, rôles, artefacts et événements)
- **Découverte des principes Kanban** : historique et fondements, construction d'un workflow, visualisation, limitation du WIP, gestion du flux, atelier de création d'un board Kanban
- **Intégration de Kanban dans Scrum** : pourquoi et comment combiner Scrum et Kanban, amélioration du flux, gestion des événements Scrum avec Kanban, atelier de mise en place
- **Métriques et amélioration continue** : Cumulative Flow Diagram, temps de cycle, débit, suivi de l'âge des éléments et du lead time, atelier d'analyse
- **Préparation à la certification PSK I** : quiz, examens blancs, conseils pour l'examen officiel

[Plus de détails et inscription en ligne]

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 200 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Scrum Masters, chefs de projet Agile, managers, membres d'équipe Scrum, toute personne impliquée dans un projet Agile souhaitant optimiser le flux de travail.

PRÉ-REQUIS

Connaissances de base en Agile et Scrum.
Lecture préalable du Scrum Guide et du Kanban Guide for Scrum Teams recommandée.
Bon niveau d'anglais écrit pour la certification.

ÉVALUATION

- Taux de réussite à la certification PSK I :
- Taux de satisfaction des participants :

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Gestion de Projet Hybride – prédictive & Agile (Réf. CDP-hybride)

OBJECTIFS

- À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :
- Comprendre les forces et limites des approches classiques et agiles
 - Apprendre à structurer un projet hybride selon le contexte
 - Savoir articuler planning, ressources, Backlog et sprints
 - Mettre en œuvre un pilotage adapté : Gantt, Kanban, Daily, Review...
 - Accompagner les parties prenantes dans une dynamique mixte
 - Construire une gouvernance projet hybride et gérer les indicateurs clés

PROGRAMME

- **Fondamentaux de la gestion de projet hybride** : définitions (prédictif, adaptatif, hybride), contexte d'émergence, gestion de projets multi-équipes, multi-rythmes, multi-attentes
- **Structurer un projet hybride** : identification des lots prédictifs et agiles, cadre de gouvernance croisée (cycle, rituels, rôles), gestion des dépendances et synchronisation
- **Planification et pilotage** : planification initiale et Backlog produit, planning directeur et itérations, visualisation du travail (Gantt, Kanban, Burn-down chart)
- **Suivi, indicateurs et reporting** : indicateurs classiques (charges, délais, coûts), indicateurs agiles (vélocité, reste à faire, valeur métier), tableaux de bord hybrides
- **Communication et conduite du changement** : posture du chef de projet hybride, gestion des attentes contradictoires, alignement des équipes et sponsors, cas d'usage et retours d'expérience

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

🕒 **Durée : 21 h – 3 jours**

💰 **Prix : 1 500 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Chefs de projets débutants ou en prise de poste, AMOA, coordinateurs de projet, toute personne souhaitant se professionnaliser en gestion de projet.

PRÉ-REQUIS

Aucun prérequis technique.
Connaissance de base de l'organisation d'une entreprise souhaitée.

ÉVALUATION

- Examen final
- Taux de satisfaction :
- Taux de progression et de recommandation :

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Approfondissement & expertise avancée

💡 *Pour les praticiens aguerris qui veulent résoudre des problèmes complexes.*

Scrum Master niv. 2 + certification (Réf. SM02)

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :

- Approfondir sa maîtrise du cadre Scrum dans des contextes complexes
- Adopter les postures de coach, facilitateur et leader-serviteur
- Gérer les dynamiques d'équipe, les conflits et la culture agile
- Accompagner le changement et la transformation agile à l'échelle
- Préparer efficacement la certification PSM II de Scrum.org

PROGRAMME

- **Révision et approfondissement du cadre Scrum** : rappels fondamentaux (artefacts, événements, rôles), différenciation avec les autres rôles, gestion de la valeur et de la qualité
- **Posture du Scrum Master avancé** : leadership serviteur, coaching, écoute active, gestion des conflits, accompagnement individuel, d'équipe et organisationnel
- **Collaboration avec les parties prenantes** : accompagnement du Product Owner, création d'un environnement collaboratif, facilitation des décisions et rétrospectives
- **Scrum à l'échelle et transformation agile** : Nexus, SAFe, LeSS, pilotage en organisations complexes, culture agile et changement systémique
- **Préparation à la certification PSM II** : QCM, examens blancs, analyse de questions types, conseils pour l'examen officiel

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 300 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Scrum Masters expérimentés, coachs agiles, chefs de projet, managers impliqués dans la transformation agile.

PRÉ-REQUIS

Certification PSM I recommandée.

Expérience significative en environnement Scrum.

Bon niveau d'anglais écrit (examen en anglais).

ÉVALUATION

- Taux de satisfaction des participants :
- Taux de progression et de recommandation :

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Product Owner niv. 2 + Certification (Réf. PO-02)

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :

- Approfondir la compréhension du cadre Scrum et des responsabilités du PO
- Maîtriser la gestion avancée du Backlog et de la roadmap produit
- Optimiser la valeur livrée en intégrant UX, priorisation et ROI
- Renforcer la posture du PO : facilitateur, stratège, décideur
- Préparer efficacement la certification PSPO II

PROGRAMME

- **Cadre Scrum avancé** : rappels Scrum et manifeste Agile, rôle du PO dans la création de valeur, interactions avec développeurs, Scrum Master et parties prenantes
- **Postures du Product Owner** : PO visionnaire (vision produit), PO stratège (arbitrages complexes), PO facilitateur (collaboration et changement), PO décideur (responsabilités organisationnelles)
- **Gestion de la valeur et du Backlog produit** : structuration, affinage, dette technique, priorisation (WSJF, MoSCoW, Story Mapping), Lean UX et indicateurs de valeur, roadmap et releases
- **Mise à l'échelle de Scrum** : Nexus, SAFe, Scrum de Scrum, Evidence-Based Management (EBM), outils de pilotage à l'échelle
- **Préparation à la certification PSPO II** : présentation de l'examen, examen blanc commenté, conseils, gestion du temps, types de questions

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 300 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Product Owners expérimentés, managers agiles, responsables produit, chefs de projets agiles.

PRÉ-REQUIS

Certification PSPO I.

Expérience pratique significative dans un environnement Scrum.

Bon niveau d'anglais écrit (examen en anglais).

ÉVALUATION

- Certification incluse : PSPO II de Scrum.org (en anglais)
- Examen : 60 min, 40 questions, score requis : 85 %
- Taux de satisfaction :
- Taux de réussite à l'examen PSPO II :

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Professional Agile Leadership (PAL I) – Manager Agile (Réf. Manager Agile – PAL)

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :

- Comprendre l'importance du leadership agile dans un environnement de transformation digitale
- Développer un style de management adapté aux équipes agiles
- Accompagner la montée en maturité agile des équipes
- Maîtriser les principes de la facilitation et du leadership serviteur
- Préparer et réussir la certification Professional Agile Leadership (PAL I)

PROGRAMME

- **Comprendre l'agilité et le rôle du manager agile** : origines, principes, management traditionnel vs management agile, posture du manager agile (facilitation, coaching, leadership adaptatif), atelier d'auto-diagnostic
- **Maîtriser le cadre Scrum** : rôles, artefacts, événements, gestion du Product Backlog, planification des sprints, optimisation du flux avec Kanban et Scrum, atelier de simulation de sprint
- **Accompagner les équipes et favoriser l'engagement** : environnement de confiance, motivation, responsabilisation, techniques de coaching et de facilitation, atelier de délégation et prise de décision collaborative
- **Piloter la performance et améliorer les processus** : suivi d'indicateurs agiles (vélocité, cycle time, lead time), adaptation des KPIs pour la valeur livrée, gestion des parties prenantes, atelier de tableau de bord agile
- **Adapter le management agile à l'échelle de l'entreprise** : Nexus, SAFe, LeSS, transformation agile, conduite du changement, bonnes pratiques d'intégration, atelier d'étude de cas
- **Préparation à la certification PAL I** : révisions, examen blanc corrigé, conseils pour l'épreuve officielle

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 300 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Managers, chefs de projets agiles, leaders d'équipes Scrum.

PRÉ-REQUIS

Expérience en gestion d'équipe ou de projet.
Connaissance des bases de l'agilité et de Scrum (ou formation « Comprendre la démarche Agile »).
Niveau d'anglais suffisant pour passer l'examen PAL I.

ÉVALUATION

- Taux de réussite à la certification Professional Agile Leadership (PAL I) :
- Taux de satisfaction des participants :

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Management & leadership

💡 *Renforcez vos soft skills pour accompagner, motiver et mener vos équipes.*

Les Fondamentaux du Management (Réf. Management 1)

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :

- Comprendre son rôle et ses responsabilités en tant que manager
- Adopter une posture managériale efficace
- Motiver et mobiliser ses collaborateurs
- Communiquer efficacement et gérer les relations interpersonnelles
- Organiser, planifier et déléguer efficacement
- Faire face aux situations difficiles et gérer les conflits
- Découvrir les bases du management à distance et comprendre ses enjeux

PROGRAMME

- **Comprendre son rôle de manager** : attentes et responsabilités, positionnement entre équipe et hiérarchie, transition expert/manager, premiers réflexes pour le management à distance, atelier d'auto-diagnostic
- **Maîtriser les fondamentaux du management** : styles de management et impact, adaptation du style selon les situations, management situationnel, ateliers de mises en situation
- **Susciter la motivation et l'engagement** : leviers de motivation, feedback et reconnaissance, délégation motivante, simulation d'entretien de motivation
- **Organiser et piloter la performance de l'équipe** : objectifs clairs, réunions efficaces, suivi des performances, atelier sur les objectifs SMART et l'animation d'équipe
- **Gérer les situations managériales difficiles** : anticipation et désamorçage des conflits, confrontation constructive, gestion du stress et des émotions, atelier de gestion des conflits
- **Construire son plan d'actions managérial** : synthèse des apprentissages, plan de progression personnalisé, atelier de rédaction du plan

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 300 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Managers en prise de fonction, managers de proximité souhaitant renforcer leurs compétences, toute personne prenant des responsabilités managériales.

PRÉ-REQUIS

Aucun.

ÉVALUATION

- QCM, ateliers pratiques
- Taux de satisfaction des participants

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

Manager une Équipe – Approfondissement (Réf. Management 2)

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :

- Renforcer son leadership et sa posture managériale
- Accompagner les transformations et le changement
- Optimiser la dynamique collective et la collaboration
- Pratiquer un management agile et adapté aux nouvelles attentes
- Développer son intelligence émotionnelle et relationnelle
- Faire face aux situations complexes et aux conflits
- Approfondir la gestion d'équipe en télétravail et en mode hybride

PROGRAMME

- **Manager dans un environnement en évolution** : enjeux actuels, adaptation aux nouvelles attentes, management à distance, projet managérial fédérateur, atelier d'analyse du style de management
- **Affirmer son leadership et sa posture** : leadership inspirant, équilibre autorité/écoute/bienveillance, points forts et axes de progression, atelier d'auto-diagnostic et mises en situation
- **Accompagner le changement et les transformations** : résistances et leviers d'adhésion, conduite agile du changement, mobilisation autour d'un projet commun, atelier de plan d'accompagnement
- **Manager avec les outils de l'intelligence collective** : coopération, communication, management collaboratif, co-développement, simulation de gestion de projet collectif
- **Gérer les tensions et situations complexes** : anticipation et désamorçage des conflits, management émotionnellement intelligent, entretiens délicats, ateliers de cas pratiques
- **Construire son plan d'action personnalisé** : axes de progression, application des acquis, atelier de plan de progression individuel

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 300 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Managers expérimentés souhaitant perfectionner leurs pratiques, responsables d'équipe souhaitant affiner leur posture, managers confrontés à des environnements complexes ou en transformation.

PRÉ-REQUIS

Expérience préalable en management.
Formation « Les Fondamentaux du Management » recommandée.

ÉVALUATION

- Taux de satisfaction des participants :

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Stratégie & gouvernance agile

(Pour les décideurs)

💡 *Pilotez votre organisation par la valeur et scalez l'agilité au niveau de l'entreprise.*

Agilité pour Dirigeants – Gouvernance et Stratégie Agile (Réf. Agile-Dirigeants)

OBJECTIFS

- À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :
- Comprendre les fondamentaux du leadership agile et son impact sur la stratégie d'entreprise
 - Adapter la gouvernance et le pilotage à un environnement agile
 - Intégrer la prise de décision en cycles courts et la gestion des investissements en mode agile
 - Piloter la transformation agile et gérer les résistances au changement
 - Favoriser une culture agile et collaborative au sein des organisations

PROGRAMME

- **L'agilité pour les dirigeants : principes et enjeux** : adoption de l'agilité, transition de la stratégie classique vers la stratégie agile, posture et responsabilités du dirigeant, atelier de diagnostic du niveau d'agilité organisationnelle
- **Gouvernance agile et prise de décision** : alignement vision stratégique/cycles courts, financement itératif, gestion des risques et arbitrages, atelier de mise en situation sur la gouvernance agile
- **Piloter la transformation agile** : cadres à l'échelle (SAFe, LeSS, Spotify), alignement avec les objectifs business, implication des parties prenantes, atelier de plan d'action pour une transformation réussie
- **Culture et leadership agile** : responsabilisation, collaboration, état d'esprit agile au sein des comités de direction, promotion de l'expérimentation et de l'innovation, atelier de partage d'expériences et études de cas

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 **Durée : 14 h – 2 jours**

 **Prix : 1 400 € HT**

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeants d'entreprise, membres de comités de direction, responsables stratégiques, directeurs de transformation, investisseurs et décideurs souhaitant aligner leurs stratégies avec les principes agiles.

PRÉ-REQUIS

Expérience en prise de décision stratégique et en gestion d'entreprise.
Aucune connaissance technique en agilité requise.

ÉVALUATION

- Taux de satisfaction des participants :

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez le référent handicap : [referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:referent.psh[@]improvedata.fr)

Evidence-Based Management (EBM) – Pilotage agile par la valeur (Réf. EBM01)

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, l'apprenant sera en mesure de :

- Comprendre les fondements de l'EBM et ses 4 Key Value Areas (KVA)
- Relier objectifs, métriques et comportements organisationnels
- Savoir définir des objectifs adaptatifs et des métriques de valeur pertinentes
- Distinguer pilotage par la valeur vs. pilotage par les livrables
- Développer une posture de leadership empirique et adaptatif

PROGRAMME

- **Fondamentaux de l'EBM** : origine et principes, pourquoi piloter par la valeur, erreurs classiques des indicateurs traditionnels
- **Objectifs, faits et empirisme** : rôle des objectifs stratégiques/intermédiaires/tactiques, alignement mesure–objectifs–comportements, empirisme et transparence
- **Les 4 KVA** : valeur actuelle (satisfaction client, rétention, usage), valeur non réalisée (potentiel marché, positionnement), time-to-market (délai de livraison, fréquence de release), capacité d'innovation (expérimentations, dépenses R&D, idéation)
- **Mise en pratique** : atelier de cartographie KVA, définition d'un tableau de bord agile orienté valeur, intégration EBM dans un pilotage hybride
- **Certification PAL-EBM (optionnelle)** : présentation de l'examen Scrum.org, conseils et simulation QCM en anglais

[Plus de détails et inscription en ligne](#)

 7H – 1 JOUR

PRIX : 600 € HT

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeants, managers, Product Owners, Scrum Masters, coachs et consultants agiles.

PRÉ-REQUIS

Connaissance de base de l'agilité (Scrum, Lean...). Une certification PSPO I ou PSM I est un plus.

ÉVALUATION

- QCM, cas pratiques et ateliers
- Test de positionnement d'entrée et de sortie
- Certificat de réalisation

ACCESSIBILITÉ

Formation accessible. Contactez référent handicap : [Referent.psh\[@\]improvedata.fr](mailto:Referent.psh[@]improvedata.fr)



Contact & Informations pratiques

Improve DATA – Organisme de formation certifié Qualiopi



 **Tél.** : 06 50 02 63 79

 **Email** : contact@improveDATA.fr

 **Site web** : www.improveDATA.fr

Nos engagements qualité

- Formations certifiantes reconnues (Scrum.org et autres organismes)
- Accompagnement personnalisé tout au long du parcours
- Accessibilité assurée : contactez notre référent handicap
- Des formations accessibles en présentiel ou à distance

« Enrichissons ensemble votre savoir pour un avenir solide »